

## STORIA DI COPERTINA

## LA FOTOGRAFIA

## Studi specializzati

1<sup>a</sup> fascia  
Bonelli Erede Pappalardo  
Cleary Gottlieb

2<sup>a</sup> fascia  
Allen & Overy  
Clifford Chance  
Freshfields  
Gianni Origoni Grippo

3<sup>a</sup> fascia  
De Berti Jacchia  
Ejc  
Grimaldi e Associati  
Pavia e Ansaldo  
Pirola Pennuto Zei  
Ughi e Nunziante

4<sup>a</sup> fascia  
Chiomenti  
Legance  
McDermott  
NCTM  
Santa Maria  
Simmons & Simmons  
Tonucci & Partners

5<sup>a</sup> fascia  
Baker & McKenzie  
CMS  
Eversheds Bianchini  
Libertini  
Lovells  
Pedersoli e Associati  
R&P Legal  
Rucellai Raffaelli

Altri attori  
Dewey & LeBoeuf  
DLA Piper  
Labruna Mazziotti Segni  
Latham & Watkins  
Leone & Associati  
Linklaters  
Lombardi Molinari  
Macchi di Cellere Gangemi  
Nunziante Magrone  
Orrick  
SJ Berwin  
Todarello Ceraolo  
Torchia

ANTITRUST 1 | SOLO 2 DIPARTIMENTI CON PIÙ DI 20 LEGALI

# UN BUSINESS PER SPECIALISTI

L'indagine sul mercato ha messo in evidenza che, in questo settore, sono gli specialisti che contano. Singoli avvocati che spesso fungono da traino per i propri dipartimenti

A CURA DEL CENTRO STUDI TOPLEGAL

Capacità tecniche, conoscenza minuziosa della materia e del business, curricula che quasi sempre presentano esperienze all'estero e incarichi presso le Authority. Sono questi i tratti comuni dei professionisti che operano nel mercato della consulenza legale in materia di Antitrust. Una comunità ristretta fatta da specialisti dotati di una spiccata sensibilità giuridica che va dal Regulatory fino alla Litigation.



## IL DECANO

Nessuno, per il momento, insidia il posizionamento di **Mario Siragusa**, fondatore di Cleary Gottlieb in Italia e star riconosciuta a livello nazionale e internazionale nel diritto della concorrenza. Molti intervistati ritengono abbia letteralmente fondato, in Italia, la specializzazione nella materia.

Mario Siragusa, inoltre, è anche più che mai attivo e operativo: dai cartelli ai casi di abuso di posizione dominante, la sua expertise, come si dice in questi casi, si esplica a 360 gradi.

Ascoltando i pareri dagli intervistati, su di lui si sono raccolti commenti che non lasciano spazio ad equivoci: «È il decano, il luminare, il volano, il top del top...». Insomma, il suo nome, stimato in commissione e dalle Authority, oltre a essere conosciuto da tutti gli operatori del settore, rappresenta un valore aggiunto assoluto. (v.r.) ■



## STORIA DI COPERTINA

## I TOP 5

I protagonisti del settore raccontati dai clienti



**Silvia D'Amati**  
*Allen & Overy*

## Dicono i Clienti

“ Ha un'ottima conoscenza dei processi investigativi dell'Autorità, del business e delle dinamiche aziendali. Garantisce costante presenza sull'operazione, segue il cliente con massima disponibilità offrendo sempre riscontro immediato ”



**Piero Fattori**  
*Gianni Origoni Grippo*

## Dicono i Clienti

“ Preciso e tecnico. Oltre a essere un bravo avvocato, è anche un grande esperto di economia: conosce bene il mercato e le sue dinamiche. Ha ottime capacità di cogliere gli aspetti problematici delle questioni e suggerire soluzioni opportune ”



**Massimo Merola**  
*Bonelli Ercole Pappalardo*

## Dicono i Clienti

“ Con un approccio tecnico e scientifico, esprime la massima conoscenza della materia, anche sul piano internazionale. Capace di leggere non solo la prassi legale ma anche quella economico-finanziaria, dimostra di essere un professionista brillante ”



**Cristoforo Ossi**  
*Clifford Chance*

## Dicono i Clienti

“ Conosce l'Autorità, il suo funzionamento e le sue leggi. Ha acquisito larga esperienza nei casi di cartello e abuso di posizione dominante. È sempre informato, aggiornato, scrupoloso e reperibile. È reattivo nella comprensione immediata delle criticità del business ”



**Tommaso Salonico**  
*Freshfields*

## Dicono i Clienti

“ Proattivo e tempestivo, ha la capacità di interpretare le problematiche e proporre soluzioni pratiche. Risponde alle necessità aziendali, dimostrando dimestichezza con la materia. Ha un approccio pragmatico, fondamentale nel delineare le strategie ”

## ■ Storia di copertina

### Competition Antitrust: dipartimenti principali

Studio legale	Capo dipartimento	Avvocati*	Soci	Assistenti
Cleary Gottlieb	Mario Siragusa	27	2	20
Bonelli Erede Pappalardo	Claudio Tesauro	25	5	16
Gianni Origoni Grippo	Piero Fattori, Alberto Pera	15	3	12
De Berti Jacchia	Roberto A. Jacchia	13	5	7
Chiomenti	Stefania Bariatti	13	1	12
Orrick	Alessandro De Nicola	12	4	6
Freshfields	Tommaso Salonico	12	2	10
Santa Maria	Alberto Santa Maria, Claudio Biscaretti di Ruffia	10	4	6
Tonucci & Partners	Giorgio Alù	9	2	7
Grimaldi e Associati	Francesco Sciaudone	9	1	8
Pavia e Ansaldo	Stefano Grassani	8	3	5
DLA Piper	Francesca Sutti	8	2	6
Allen & Overy	Silvia D'Alberti	8	1	7
Ughi e Nunziante	Rino Caiazzo	8	1	6
NCTM	Alberto Toffoletto	7	3	3
Simmons & Simmons	Filippo Fioretti	7	1	4
CMS	Pietro Cavasola, Paolo Scarduelli	6	2	3
Pirola Pennuto Zei	Gabriele Bricchi, Roberto Padova	6	2	4
Clifford Chance	Cristoforo Osti	6	1	4
Nunziante Magrone	Livia Magrone Furlotti	5	-	2
Linklaters	Andrea Zulli	5	-	5
R&P Legal	Enrico Fabrizi	5	1	4
Legance	Denis Fosselard	5	1	4
Lovells	Gianluca Belotti	5	1	4
Eversheds	Gennaro D'Andria	4	-	3
Lombardi Molinari	-	4	2	2
Dewey & LeBoeuf	Andrea Sgalla	4	1	3
Baker & McKenzie	Andrea Cicala	4	1	3
Macchi di Cellere Gangemi	Salvatore Lamarca	4	1	3
Latham & Watkins	Matteo Bay	4	1	3
Labruna Mazziotti Segni	Andrea De Matteis	4	1	3
McDermott	Veronica Pinotti	3	1	2
Pedersoli	Davide Cacchioli	3	1	2
Frignani e Associati	Aldo Frignani	3	1	2
SJ Berwin	Davide Balboni	2	1	1
Libertini	Mario Libertini	nd	nd	nd
EJC	Gianmichele Roberti	nd	nd	nd

Fonte: Centro Studi TopLegal

\*Totale: include counsel, of counsel e trainee

In questo settore, più che in altri, sono le individualità che contano. I giudizi espressi dai clienti intervistati dal Centro Studi TopLegal sono, infatti, rivolti soprattutto ai singoli professionisti. Sono loro a fare la differenza.

Il nome che più spesso viene associato alla specializzazione Antitrust è quello di **Mario Siragusa**, socio fondatore della sede italiana di Cleary Gottlieb e decano della materia, assieme ad **Aurelio Pappalardo** di Bonelli Erede Pappalardo.

Recentemente, peraltro, Siragusa è stato fra gli avvocati che ha ottenuto un importante risultato per Eni nel procedimento avviato dalla Commissione europea concernente un presunto abuso di posizione dominante nella gestione di alcuni gasdotti internazionali per l'importazione di gas in Italia. Dopo essersi difesa nel merito delle accuse, Eni ha presentato una proposta di impegni consistente nella vendita delle proprie partecipazioni nei tre



Claudio Tesauro

gasdotti oggetto del procedimento.

Sempre in materia di abuso di posizione dominante, Siragusa ha guidato il team di Cleary che ha assistito Enel nel procedimento istruttorio avviato nell'ottobre 2008 dall'Autorità garante della concorrenza e del mercato (Agcm) nei confronti di Enel, Enel Distribuzione ed Enel Servizio Elettrico, ottenendo la chiusura dell'istruttoria senza accertamento di alcun'infrazione



Davide Cacchioli

e rendendo vincolanti gli impegni presentati dalle tre società.

In generale, negli ultimi 20 anni, si è assistito alla nascita di quella che potremmo definire la prima generazione di "antitrustisti" italiani.

Tra i professionisti più rappresentativi di tale generazione possiamo citare **Cristoforo Osti**, partner di Clifford Chance, **Claudio Tesuau** e **Massimo Merola**, di Bonelli Erede Pappalardo, **Silvia D'Alberti** di Allen & Overy, **Piero Fattori** e **Roberto Pera** di Gianni Origoni Grippo, nonché **Tommaso Salonico** di Freshfields Bruckhaus Deringer.

Assieme ai loro team, questi professionisti realizzano all'incirca il 44,6% del fatturato complessivo della fascia alta di questo mercato in Italia. L'alto profilo dei partner riflette quello delle operazioni e dei clienti che si rivolgono agli avvocati per le notifiche post acquisizione, così come per problematiche di concorrenza sleale sia per essere rappresentati di fronte all'Authority nazionale e comunitaria, sia per affrontare i ricorsi del caso innanzi ai Tribunali amministrativi e Consiglio di Stato.

Questi specialisti hanno visto nascere "dall'interno" la materia. In partico-

lare, Fattori, D'Alberti e Salonico, prima di cominciare l'attività forense hanno lavorato per l'Autorità garante della concorrenza e del mercato italiana. Osti, Merola e Tesuau, invece, hanno in comune un periodo di lavoro alla Commissione europea. L'attività sul fronte Antitrust, infatti, sembra richiedere non solo un'adeguata conoscenza della materia sotto il profilo teorico e tecnico, ma richiede anche una diretta esperienza dei luoghi e degli ambienti in cui si crea la giurisprudenza.

Il profilo di questi avvocati è paradigmatico dell'identikit di ogni specialista e ritorna nei curricula di moltissimi professionisti.

In particolar modo dei più giovani, quasi tutti con alle spalle anche un

periodo di lavoro all'estero. Un po' com'è accaduto per il Banking, infatti, la sostanziale assenza di una tradizione italiana nella materia (l'autorità Antitrust è stata istituita nel 1990), ha aperto ampi spazi all'affermazione di molti professionisti non più che quarant'anni.

Tra questi, **Denis Fosselard**, di Legance, ha seguito per conto di Assicurazioni Generali l'intricata istruttoria dell'Agcm sull'attuazione degli impegni imposti all'operazione di concentrazione tra Banca Intesa e SanPaolo Imi. La vicenda ha visto impegnati, al fianco di Crèdite Agricole, **Sergio Erede** e i soci Tesuau e Merola dello studio Bonelli Erede Pappalardo. Per Intesa, invece, ha agito un altro "giovane" protagonista del settore,

## ■ Storia di copertina

### Nuovi ingressi nei dipartimenti Competition Antitrust

Studio	Ingressi	Nome	Carica	Ex studio
DLA Piper	3	Anna Mazzoncini	Associate	Mazzoli
		Giorgia Bevilacqua	Associate	Labruna Mazziotti Segni
		Marta Balossino	Associate	Trainee
Allen & Overy	2	Fabiana Campopiano	Associate	Lovells
		Simone Appignani	Associate	Vicini
Gianni Origoni Grippo	2	Valentina Bonfitto	Associate	Avv. Prof. Gian Luigi Tosato
		Alfonso Gallo Carabba	Associate	Rucellai e Raffaelli
Nunziante Magrone	2	Elisa Palagi	Of counsel	Porter & Palagi
		Ross Porter	Of counsel	Porter & Palagi
R&P Legal	2	Michela Bandiera	Associate	Clifford Chance
		Elena Gilardi	Associate	Freshfields
SJ Berwin	2	Davide Balboni	Associate	Baker & McKenzie
		Laura Cerri	Associate	Baker & McKenzie
Baker & McKenzie	1	Riccardo Pennisi	Senior ass.	Clifford Chance
Clifford Chance	1	Simone Gambuto	Associate	Frignani e Associati
Grimaldi e Associati	1	Dalila Frisani	Associate	Gianni Origoni Grippo
Latham & Watkins	1	Silvia Bertini	Associate	Bonelli Erede Pappalardo
Legance	1	Giliberto Nava	Associate	In house Telecom
Orrick	1	Francesco De Stales	Associate	Carnelutti
Ughi e Nunziante	1	Enrico Di Tommaso	Associate	Libertini

Fonte: Centro Studi TopLegal; Periodo di riferimento: Luglio 2008 - Giugno 2009

## ■ Storia di copertina

### LA FOTOGRAFIA AVVOCATI

Decani	Siragusa Mario ( <i>Cleary Gottlieb</i> )
1° fascia	D'Alberti Silvia ( <i>Allen &amp; Overy</i> ) Fattori Piero ( <i>Gianni Origoni Grippo</i> ) Merola Massimo ( <i>Bonelli Erede Pappalardo</i> ) Osti Cristoforo ( <i>Clifford Chance</i> ) Salonico Tommaso ( <i>Freshfields</i> )
2° fascia	Caiazza Rino ( <i>Ughi e Nunzinate</i> ) Fosselard Denis ( <i>Legance</i> ) Grassani Stefano ( <i>Pavia e Ansaldo</i> ) Libertini Mario ( <i>Libertini</i> ) Pera Albergo ( <i>Gianni Origoni Grippo</i> ) Roberti Gian Michele ( <i>EJC</i> ) Tesauro Claudio ( <i>Bonelli Erede Pappalardo</i> ) Vasques Luciano ( <i>Pirola Pennuto Zei</i> )
3° fascia	Bariatti Stefania ( <i>Chiomenti</i> ) D'Andria Gennaro ( <i>Eversheds</i> ) D'Ostuni Marco ( <i>Cleary Gottlieb</i> ) Fabrizi Enrico ( <i>R&amp;P Legal</i> ) Fioretti Filippo ( <i>Simmons &amp; Simmons</i> ) Frignani Aldo ( <i>Frignani e Associati</i> ) Jacchia Roberto ( <i>De Berti Jacchia</i> ) Pinotti Veronica ( <i>McDermott</i> ) Radicati di Brozolo Luca ( <i>Bonelli Erede</i> ) Santa Maria Alberto ( <i>Santa Maria</i> ) Sciaudone Francesco ( <i>Grimaldi e Associati</i> ) Toffoletto Alberto ( <i>NCTM</i> )
4° fascia	Alù Giorgio ( <i>Tonucci &amp; Partners</i> ) Bay Matteo ( <i>Latham &amp; Watkins</i> ) Beretta Matteo ( <i>Cleary Gottlieb</i> ) Cacchioli Davide ( <i>Pedersoli</i> ) Ceraolo Nicola ( <i>Todarello Ceraolo</i> ) Cicala Andrea ( <i>Baker &amp; McKenzie</i> ) D'Amario Lucio ( <i>Allen &amp; Overy</i> ) Di Via Luciano ( <i>Bonelli Erede Pappalardo</i> ) Gambaro Edoardo ( <i>Santa Maria</i> ) Picciano Irene ( <i>De Berti Jacchia</i> ) Raffaelli Enrico Adriano ( <i>Rucellai e Raffaelli</i> )
5° fascia	Barzotti Andrea ( <i>Tonucci &amp; Partners</i> ) Belotti Gianluca ( <i>Lovells</i> ) Cicero Iaria ( <i>Dewey &amp; LeBoeuf</i> ) De Matteis Andrea ( <i>Labruna Mazziotti Segni</i> ) Fioretti Daniela ( <i>Grimaldi e Associati</i> ) Gullo Domenico ( <i>NCTM</i> ) Lamarca Salvatore ( <i>Macchi di Cellere Gangemi</i> ) Prestaro Alessandra ( <i>Clifford Chance</i> ) Rizza Cesare ( <i>Cleary Gottlieb</i> ) Scionti Gabriella ( <i>Allen &amp; Overy</i> ) Sforza Martino ( <i>McDermott</i> ) Torchia Luisa ( <i>Torchia</i> ) Zampa Gian Luca ( <i>Freshfields</i> ) Zulli Andrea ( <i>Linklaters</i> )

**Davide Cacchioli** assieme a **Carlo Pedersoli** di *Pedersoli e associati*.

Ma i nomi che si possono fare sono tanti. **Veronica Pinotti**, di *McDermott Will & Emery*, che ha lavorato su importanti casi di cartello, tra cui la recente istruttoria aperta dall'Agcm sul settore di corrieri espressi; **Andrea Zulli** di *Linklaters*, che sta seguendo un cliente coinvolto nella indagine dell'Agcm sul cartello della cosmetica e **Andrea De Matteis**,

al fianco di *Mastercard* nell'istruttoria *Antitrust* sulle commissioni interbancarie.

Questi sono solo alcuni dei professionisti che in molti casi si sono visti affidare la responsabilità dei relativi dipartimenti di *Competition law* e ne hanno saputo fare una practice di interesse strategico, spesso capace di autoalimentarsi originando mandati.

In qualche caso, poi, alcuni professionisti hanno saputo dare una specifica connotazione a uno studio con un posizionamento di mercato radicato in altre materie. È il caso di **Nicola Ceraolo**, che con il suo ingresso nella boutique di amministrativisti *Todarello e associati*, ha dato vita a una nuova realtà capace di realizzare una sintesi virtuosa fra le competenze sviluppate in *Cleary Gottlieb* e quelle dei nuovi colleghi dando vita a una boutique che in poco più di un anno vanta già una buona visibilità sul mercato.

E questo è un mercato dove le boutique contano ancora

e rappresentano un punto di riferimento. Possiamo ricordare lo studio del professor **Aldo Frignani** di Torino, quello di **Mario Libertini**, così come lo studio *EJC* di



Luciano Vasques

Roma, guidato da **Gian Michele Roberti**.

Del resto, come abbiamo detto, in questo ambito di specializzazione sono soprattutto le individualità che contano. Non a caso solo due studi hanno dipartimenti di *Antitrust* che superano i 20 avvocati. Parliamo dei primi della classe, ovvero di *Cleary Gottlieb*, con 27 professionisti e *Bonelli Erede Pappalardo*, con 25. A seguire troviamo 6 studi con oltre 10 professionisti dedicati, tra cui *Gianni Origoni Grippo*, con 15 avvocati e *Santa Maria*, con 10. Sono ben 29, invece, gli studi che contano meno di 10 professionisti. In questo macro-comparto si va da *Tonucci*, con 9 avvocati, fino a *Sj Berwin*, con 2, un partner e un associate, passando per *Pavia e Ansaldo* e *Allen & Overy*, con 8 professionisti, *Clifford Chance* e *Pirola Pennuto Zei*, con 6.

Ma la ristrettezza numerica dei team non implica necessariamente il divieto di una politica di investimento. Alcuni dipartimenti, infatti, nel periodo di riferimento della ricerca, hanno avviato una specifica attività di recruitment.

Certo, non parliamo di numeri da capogiro, ma già il fatto che ci siano stati dei lateral hire rivela che il

## ■ Storia di copertina

settore non è fermo e che la materia trasmette un certo interesse al mondo legale. Facendo qualche esempio, vediamo che Dla Piper ha reclutato 3 associate, Allen & Overly 2, così come Gianni, Orrick, Nunziante Magrone e R&P Legal. Oltre a questi, ci sono 8 studi che hanno reclutato un solo associate. A proposito di associate, il fatto che questo mercato sia tutt'altro che saturo sotto il profilo della domanda di assistenza specialistica, fa sì che molti collaboratori abbiano la possibilità di mettersi in luce e, così come il Centro Studi di TopLegal ha potuto constatare, ricevere già apprezzamenti da parte di clienti e colleghi.

I giovani, quindi, costituiscono una pedina importante del mercato. Il dipartimento di Antitrust dello studio Grimaldi, guidato da **Francesco Sciaudone**, vanta il primato del numero più alto di collaboratori citati dagli intervistati. Parliamo di **Daniela Fioretti**, **Andrea Neri**, **Riccardo Sciaudone**, **Flavio Iacovone** e **Elmar Zwick**.

A seguire troviamo Allen & Overly.

Citati e apprezzati dall'opinione di mercato sono stati **Gabriella Scionti** e **Lucio D'Amario**. Nella sfera degli emergenti troviamo anche **Martino Sforza**, braccio destro di Veronica Pinotti in McDermott, **Andrea Bazzotti** di Tonucci, **Vito Auricchio** di Legance, **Sacha D'Ecclesiis** di Lovells, **Flora Santaniello** di Simmons & Simmons, **Michele Carpagnano** di Gianni Origoni e infine **Lisa Noja** di Pedersoli.

Lucio D'Amario ha assistito Boreal (società attiva nelle materie plastiche) in un contenzioso Antitrust davanti al Tribunale civile di Monza. Gabriella Scionti, invece, insieme a **Maria Luisa Di Lauro** (associate), hanno seguito la Sibeg, attiva nella distribuzione di bevande, in una consulenza Antitrust. Martino Sforza, insieme a un altro associate **Anteo Picello** e con il lead partner Veronica Pinotti, hanno assistito la De Matteis Agroalimentare nel procedimento avviato dall'Agcm su una presunta intesa restrittiva della concorrenza nel settore della pasta di semola di

grano duro.

Denis Fosselard si è avvalso della collaborazione di Vito Auricchio nell'assistenza a Costa Crociere



Francesco Sciaudone

per la notifica alla Commissione europea della costituzione di un terminal crocieristico nel porto di Marsiglia.

Mentre **Filippo Fioretti**, capo dipartimento Antitrust di Simmons & Simmons, è stato assistito da Flora Santaniello e **Ernesto Pignataro** (rispettivamente senior associate e associate dello studio) per l'assistenza a Rai-Rifornimenti Aeroporti Italiani in un caso di presunto abuso di posizione dominante. (v.r. e n.d.m.) ■

### Effetto crisi

## MANO LEGGERA SUGLI AIUTI DI STATO

La crisi finanziaria ha causato un forte calo dell'attività di *merger control*, cioè di notifica di operazioni di concentrazione e analisi strategica sui potenziali ostacoli regolamentari alla realizzazione di fusioni e acquisizioni. La maggior parte degli studi ha quindi spostato la propria attenzione sul cosiddetto Antitrust puro, ovvero l'assistenza su procedimenti relativi a presunti cartelli, abusi di posizione dominante, revisione della conformità con le regole antitrust dei sistemi di distribuzione, nonché procedimenti in materia di pratiche commerciali scorrette e pubblicità ingannevole.

C'è, poi, il filone degli aiuti di Stato.

Su questo fronte si è notato un at-

teggiamento di "tolleranza" da parte della Commissione, che probabilmente ha tenuto in considerazione la peculiarità della fase congiunturale. Tra gli studi più attivi su questo fronte, possiamo citare Santa Maria, dove il professor **Alberto Santa Maria**, assieme ai partner **Claudio Biscaretti di Ruffia** ed **Edoardo Gambaro** assistono, fra gli altri, alcune municipalizzate, Sea e Sea Handling in procedimenti cominciati tra il 2002 e il 2006 e tutt'ora in corso.

Attivo su questo fronte anche lo studio Bep che ha agito, ad esempio, al fianco di Fastweb nel ricorso al Tar contro la decisione della Commissione che ha bollato come aiuti di stato i contributi governativi per l'acquisto dei decoder per la tv digitale. Tuttavia, al momento, non ci risultano istruttorie avviate dalle autorità regolamentari per possibili "aiuti" concessi lo scorso anno. ■



© dreamstime